Nr. înreg. 2459/03.10.2012

Numar dosar: 7191/111/2012, Tribunalul Bihor, Sectia a II-a Civilă, de Contencios Administrativ si Fiscal
Judecător sindic: Jurjuţ Lazăr Daniela
Temei juridic: art. 59 din Legea nr.85/2006 privind procedura insolvenţei
Administrator judiciar: Global Money Recovery IPURL
Debitor: SC TRINITROM SRL - *societate în insolvenţă, in insolvency, en procedure collective*
Termen: 28.11.2012

Raport privind cauzele și împrejurările care au determinat starea de insolvență a debitorului S.C. TRINITROM S.R.L.

1. Date generale.

SC TRINITROM S.R.L. a fost înfiinţată în anul 2003, atribuindu-se codul unic de înregistrare 1541086 şi numărul de ordine în Registrul Comerţului J05/554/2003.

Sediul social a fost declarat în comuna Gepiu, nr. 420/A, jud. Bihor.

Societatea nu figurează cu sedii secundare sau puncte de lucru.

Capitalul social subscris şi vărsat este de 330.200 lei.

Obiectul principal de activitate este "Fabricarea produselor lactate și a brânzeturilor", Cod CAEN 1051.

În ceea ce priveşte structura acţionariatului, societatea are 2 asociați, d-l Burtă Nicușor Augustin, domiciliat în localitatea Oradea, B-dul Decebal, nr. 20, bl. C104, sc. A, et. 8, ap. 28, jud. Bihor, care deţine 30% din capitalul social, și d-l Papalia Antonino, domiciliat în localitatea Buttapietra, via Piazza IV Novembre, nr. 10/A, Italia, care deţine 70% din capitalul social. Funcţia de administrator al debitoarei SC TRINITROM SRL este deţinută de d-l Burtă Nicușor Augustin, aceasta având drepturi depline.

2. Istoric societate

Societatea a fost înfiinţată în anul 2003 având ca obiect de activitate iniţial tranzacţiile imobiliare şi apoi comerţul cu amănuntul. Perioada cuprinsă între 2003 şi 2006 s-a caracterizat prin alternarea momentelor de activitate cu cele de pauză şi căutări în ceea ce priveşte obiectul de activitate cel mai potrivit contextului economic existent. În anul 2006, o data cu schimbarea acţionariatului s-a schimbat şi obiectul principal de activitate, care a devenit fabricarea produselor lactate şi a brânzeturilor.

Ideea era realizarea unui proiect de investiţii constând într-o unitate modernă de procesare a laptelui cu o capacitate de prelucrare de 6.000 l pe zi şi un parc auto necesar asigurării transportului de materii prime şi produse finite. Sursele de finanţare pentru un astfel de proiect au fost fonduri private şi fonduri SAPARD, valoarea investiţiei realizate ajungând la 3.761.488 lei. Finalizarea investiţiei s-a realizat la începutul anului 2006, funcţionarea efectivă începând în luna martie a anului 2007.

Scopul realizării unui astfel de proiect a fost fabricarea - pornind de la materii prime de cea mai bună calitate, a unor produse naturale, obţinute printr-o prelucrare tehnologică realizată în condiţii de maximă siguranţă alimentară, fără adaosuri de coloranţi sau stabilizatori. Linia tehnologică este una modernă, respectând cerinţele legislative cu privire la calitate, sanitar-veterinare şi de mediu, urmărindu-se asigurarea unor costuri de producţie cât mai scăzute în condiţiile absenţei pierderilor tehnologice. De asemenea, s-a avut în vedere ca materia primă folosită să fie de cea mai bună calitate, fiind obţinută de la ferme zootehnice autorizate din punct de vedere sanitar-veterinar. Produsele principale realizate sunt laptele de consum ambalat în cutii de carton, iaurturi ambalate în cutii de carton şi pahare de plastic, brânzeturi ambalate în folie vidată. Principalii beneficiari au fost iniţial clienţi instituţionali (consilii locale) şi privaţi aparţinând pieţei locale (Municipiul Oradea şi judeţul Bihor).Ulterior s-au obţinut autorizaţiile sanitar-veterinare de livrare pe piaţa intracomunitară, livrările extinzându-se către beneficiari din Italia. În prezent SC Trinitrom SRL deţine agrementarea pentru vânzarea produselor pe piaţa comunitară şi are implementate sistemele de management în conformitate cu cerinţele ghidurilor recunoscute de fabricaţie şi igienă (Codex Alimentarius), cu cerinţele standardului SR EN ISO 22000:2005- Sisteme de management al siguranţei alimentului, cu cerinţele standardului SR EN ISO 9001:2001-Sisteme de management al calităţii, precum şi cu cele pentru orice organizaţie din lanţul alimentar.

Organizarea activităţii şi adaptarea producţiei spre cerinţele partenerilor de afaceri a presupus antrenarea de costuri care au fost suportate din fonduri proprii, dar atunci când s-a impus, s-a apelat şi la resurse împrumutate –fie ele credite bancare sau împrumuturi puse la dispoziţia firmei de către asociaţi.

În evoluţia societăţii, începând cu 2007, s-au distins două perioade, astfel:

- perioada cuprinsă între 2007 şi 2009, caracterizată prin orientarea desfacerii într-o proporţie destul de ridicată către piaţa italiană, principalele produse livrate fiind unele sortimente de brânzeturi agreate de partenerii externi. Acest fapt a implicat o creştere a costurilor de producţie ca urmare a antrenării unor cheltuieli cu achiziţia unor noi materii prime, materiale auxiliare din import, cu asigurarea pe anumite perioade de timp a unor tehnologi italieni, pierderi tehnologice mia mari până la însuşirea noilor reţete de fabricaţie etc.;
- perioada anilor 2010-2011 caracterizată prin reorientarea producţiei către piaţa internă cu suportarea costurilor de intrare pe piaţă şi a unor preţuri mai mici de

desfacere cauzate mai ales de prezenţa unei concurenţe acerbe. Rezolvarea acestor probleme s-a produs treptat prin reducerea consumurilor tehnologice, folosirea corectă a tehnologiei de fabricaţie, organizarea mai eficientă a procesului de producţie prin eliminarea timpilor morţi şi creşterea continuă a desfacerii. Cu toate acestea, societatea se confruntă cu dificultăţi financiare cauzate de recuperarea destul de greoaie a creanţelor de la proprii clienţi şi a existenţei unor datorii mai vechi, acumulate în timp. Acest fapt a determinat conducerea debitoarei să se adreseze instanţei în vederea deschiderii procedurii insolvenţei şi reorganizarea activităţii în cadrul acestei proceduri.

3. Analiza economico-financiară

Administratorul judiciar a realizat analiza economico-financiară a debitoarei pornind de la raportările financiar-contabile întocmite de aceasta, depuse la instituţiile de stat abilitate de lege şi situaţiile contabile solicitate de administratorul judiciar în condiţiile legii 85/2006.

Analiza s-a efectuat pentru perioada cuprinsă între 01 ianuarie 2009 şi 30 iunie 2012 – luna anterioară datei deschiderii procedurii generale a insolvenţei şi urmăreşte atât evoluţia veniturilor şi cheltuielilor firmei, cât şi a elementelor patrimoniale ale acesteia.

Analiza veniturilor şi cheltuielilor

Valorile şi tipurile cheltuielilor şi veniturilor debitoarei pe parcursul perioadei urmărite, sunt surprinse în tabelul de mai jos:

Denumire indicatori	**31.12.2009**	**31.12.2010**	**31.12.2011**	**30.06.2012**
Cifra de afaceri netă	1,995,254	1,707,341	1,419,256	671,852
Producţia vândută	1,995,254	1,707,341	930,102	348,788
Venituri din vânzarea mărfurilor	0	0	489,154	323,064
Variația stocurilor de produse finite si a producției în curs de execuție	-18,978	-53,636	15,350	460
Alte venituri din exploatare	237,911	146,774	512,425	346,650
Total venituri din exploatare	**2,214,187**	**1,800,479**	**1,947,031**	**1,018,962**
Cheltuieli cu materiile prime şi materialele consumabile	1,909,678	1,649,650	969,174	387,605
Alte cheltuieli materiale	30,664	16,234	2,265	228
Cheltuieli privind energia şi apa	50,914	27,140	22,414	12,459
Cheltuieli privind mărfurile	0	0	504,081	293,435

Reduceri comerciale primite	0	0	0	45
Cheltuieli cu personalul	344,398	165,944	114,526	74,956
Cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale şi necorporale	332,361	346,697	334,005	147,423
Cheltuieli cu prestaţiile externe	281,957	293,139	238,385	51,926
Cheltuieli cu impozite şi taxe	52,553	49,876	5,837	43,879
Alte cheltuieli de exploatare	14,076	31,661	11,024	3,202
Total cheltuieli din exploatare	**3,016,601**	**2,580,341**	**2,201,711**	**1,015,158**
Rezultatul din exploatare	**-802,414**	**-779,862**	**-254,680**	**3,804**
Venituri financiare	49,196	6,815	4,258,796	41
Cheltuieli financiare	312,087	218,231	37,306	5,177
Rezultatul financiar	**-262,891**	**-211,416**	**4,221,490**	**-5,136**
Rezultatul curent al exerciţiului	**-1,065,305**	**-991,278**	**3,966,810**	**-1,332**
Venituri din provizioane si ajustari pentru deprecieri	**0**	**0**	**0**	**0**
Venituri totale	2,263,383	1,807,294	6,205,827	1,019,003
Cheltuieli totale	3,328,688	2,798,572	2,239,017	1,020,335
Profitul sau pierderea brută	**-1,065,305**	**-991,278**	**3,966,810**	**-1,332**
Impozitul pe profit	5,733	6,450	0	0
Rezultatul net al exerciţiului	**-1,071,038**	**-997,728**	**3,966,810**	**-1,332**

Veniturile de exploatare ale firmei sunt constituite în cea mai mare parte din veniturile obţinute din vânzarea propriilor produse, iar într-o proporţie mai mică din veniturile primite sub forma subvenţiilor pentru investiţii SAPARD. Tendinţa cifrei de afaceri a debitoarei este de scădere pentru tot intervalul analizat, fapt cauzat de reducerea exporturilor către piaţa italiană şi adaptarea preţurilor de vânzare pentru piaţa internă.

În ceea ce priveşte veniturile financiare ale firmei acestea sunt prezente, dar cu valori mult inferioare celor ale veniturilor din exploatare, mai puţin în anul 2011când au fost înregistrate alte venituri financiare.

Referitor la cheltuielile angajate de debitoare în anii urmăriţi, acestea sunt reprezentate atât de cheltuieli de exploatare (în proporţie covârşitoare de peste 90% din cheltuielile totale), cât şi cele financiare, generate de dobânzi şi de diferenţele de curs.

În cadrul cheltuielilor de exploatare se disting în primul rând cele privind materiile prime şi materialele care reprezintă peste 60% din totalul cheltuielilor de

exploatare ale firmei în primii doi ani ai intervalului analizat. În 2011-2012 situaţia se modifică în sensul că pe lângă cheltuielile cu materiile prime şi materialele apar şi cele privind mărfurile şi ele cu ponderi importante în cadrul cheltuielilor de exploatare. Pe lângă aceste tipuri de cheltuieli, valori importante mai deţin cele cu personalul angajat, cu prestaţiile externe şi amortizările.

De menţionat este că pentru tot intervalul cheltuielile şi-au păstrat tendinţa de scădere continuă. Cu toate acestea, nivelul cheltuielilor de exploatare a fost permanent superor celui al veniturilor astfel că rezultatul din exploatare a fost pierdere pentru fiecare an al perioadei urmărite. Există însă tendinţa de ameliorare a rezultatului final în fiecare an cuantumul pierderii scăzând treptat.

Analiza elementelor de patrimoniu

Aceasta este realizată pornind de la valorile indicatorilor preluate din raportările anuale şi din balanţe şi prezentate în tabelul de mai jos:

Denumire indicatori	**31.12.2009**	**31.12.2010**	**31.12.2011**	**30.06.2012**
Total active imobilizate, din care	**2,951,329**	**2,649,732**	**2,315,728**	**2,169,970**
-imobilizări necorporale	0	0	0	0
- imobilizări corporale	2,951,329	2,649,732	2,315,728	2,169,970
- imobilizări financiare	0	0	0	0
Total active circulante, din care	**482,196**	**269,745**	**554,914**	**454,406**
- stocuri	78,638	17,796	15,610	43,081
- creanţe	375,890	226,454	177,910	397,921
- casa şi conturi la bănci	26,268	24,302	361,234	13,244
- cheltuieli înregistrate în avans	1,400	1,193	160	160
TOTAL ACTIV	**3,433,525**	**2,919,477**	**2,870,642**	**2,624,376**
Total capitaluri proprii	-2,628,151	-3,625,878	340,931	339,600
Total datorii, din care	**4,892,953**	**5,523,260**	**2,012,390**	**2,284,776**
- datorii pe termen scurt	4,879,764	4,348,985	2,012,390	1,128,103
- datorii pe termen lung	13,189	1,174,275	0	1,156,673
Venituri înregistrate în avans	1,168,723	1,022,095	517,321	0
Provizioane	0	0	0	0
TOTAL PASIV	**3,433,525**	**2,919,477**	**2,870,642**	**2,624,376**

Activul societăţii cuprinde imobilizări -reprezentate în totalitate de imobilizări corporale, al căror cuantum scade în fiecare an cu valoarea amortizării anuale şi

active circulante. Acestea sunt formate din creanţe, solduri de disponibilităţi şi stocuri. Semnificativă este creşterea valorii creanţelor către finele intervalului analizat sugerând dificultăţi în recuperarea sumelor de la diverşii debitori ai societăţii.

Aşa cum o arată şi indicatorii de structură activ de mai jos, principala componentă a activului e reprezentată de imobilizările corporale care deţin peste 80% din totalul activului.

Denumire indicatori (%)	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	30.06.2012
Rata activelor imobilizate (active imobilizate/total activ)	85.96	90.76	80.67	82.69
Rata stocurilor(stocuri/total active circulante)	16.31	6.60	2.81	9.48
Rata creanţelor(creanţe/total active circulante)	77.95	83.95	32.06	87.57
Rata disponibilităţilor băneşti (disponibilităţi/total active circulante)	5.45	9.01	65.10	2.91
Rata activelor circulante(active circulante/total activ)	14.04	9.24	19.33	17.31

În ceea ce priveşte pasivul patrimonial, acesta este reprezentat de capitaluri proprii şi datorii pe termen scurt , mediu şi lung.

Capitalurile proprii se caracterizează prin valori negative în primii doi ani ai intervalului ca urmare a înregistrării de pierdere; înregistrarea de profit la nivelul anului 2011 determină creşterea valorii acestuia în acest an. În ceea ce priveşte datoriile, acestea ating un maxim valoric pe parcursul anului 2010, după care în 2011, practic scad la mai mult de jumătate; în prima jumătate a anului 2012, tendinţa lor este din nou de creştere.

Evoluţia elementelor de pasiv este subliniată şi de valorile ratelor de structură pasiv, prezentate în tabelul de mai jos:

Denumire indicatori (%)	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011	30.06.2012
Rata autonomiei financiare globale (capital propriu/ total pasiv)	-76,54	-124,20	11,88	12,94
Rata de îndatorare globală(total datorii /total pasiv)	142,51	189,19	70,1	87,1
Rata stabilitatii financiare*(capital permanent/total pasiv)*	-76,16	-83,97	11,88	57,01

Rata autonomiei financiare globale arată capacitatea agentului economic de a susţine din resurse proprii activitatea; sugerează o situaţie favorabilă pentru o firmă

dacă valoarea sa e mai mare sau egală de 33% (capitalul propriu să reprezinte 1/3 din pasivul total). În cazul nostru, valorile acestei rate sunt nefavorabile definind necesitatea acută de fonduri a firmei , mai ales în primii doi ai intervalului.

Rata de îndatorare globală ne arată limita până la care agentul economic este finanţat din alte resurse decât fondurile proprii. Cu cât valoarea acestei rate este mai mică, cu atât ne sugerează o situaţie mai favorabilă pentru firmă. În cazul debitoarei, dependenţa de fondurile atrase este accentuată mai ales în anii 2009-2010, în 2011 situaţia se ameliorează semnificartiv, iar în 2012 , sensibil începe să se deterioreze.

Rata stabilităţii financiare reflectă legătura dintre capitalul de care dispune societatea în mod permanent şi totalul patrimoniului. Valoarea optimă este cât mai apropiată de 100%, dar în cazul debitoarei această rată are valori total nefavorabile în 2009-2010.Din nou, ca şi în cazul celorlalţi indicatori ai pasivului, situaţia se mai ameliorează în anii 2011-2012, dar nu suficient pentru obţinerea unui echilibru financiar stabil.

Analiza lichidităţii firmei

Pornind de la valorile indicatorilor ce privesc elementele patrimoniale, în vederea analizei lichidităţii debitoarei, s-au calculat în tabelul de mai jos, ratele de lichiditate.

Denumire indicatori	**31.12.2009**	**31.12.2010**	**31.12.2011**	**30.06.2012**
Rata lichidităţii curente(active circulante/datorii pe termen scurt)	0,10	0,06	0,28	0,40
Rata lichidităţii rapide (creanţe+ disponibilităţi/datorii pe termen scurt)	0,08	0,06	0,27	0,36
Rata lichidităţii imediate (disponibilităţi băneşti/datorii pe termen scurt)	0,01	0,01	0,18	0,01

Rata lichidităţii curente sau generale se calculează ca raport între activele circulante şi datoriile curente şi reflectă posibilitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma într-un termen scurt în lichidităţi pentru a satisface obligaţiile de plată exigibile. Se apreciază că există o lichiditate curentă favorabilă pentru societate, atunci când valoarea acestei rate este supraunitară. În cazul de faţă, valorile acestui indicator, sunt nefavorabile pentru întreaga perioadă supusă analizei.

Rata lichidităţii rapide exprimă capacitatea întreprinderii de a-şi onora datoriile pe termen scurt din creanţe şi disponibilităţi băneşti. Nivelul asiguratoriu al acestei rate este de 2/3. Ca şi în cazul lichidităţii curente, valorile acestei rate sugerează o situaţie financiară nefavorabilă pe întreaga perioadă.

Rata lichidităţii imediate apreciază măsura în care datoriile exigibile imediate pot fi acoperite pe seama disponibilităţilor băneşti. Nivelul asiguratoriu pentru această rată a capacităţii imediate de plată este 1/3 şi în cazul nostru nu este atins în niciun an din cei analizaţi denunţând solduri de disponibilităţi reduse în comparaţie cu nivelul datoriilor pe termen scurt ale debitoarei, deci dificultăţi în achitarea acestora la scadenţă.

Analiza riscului de insolvenţă

Pornind de la tabloul complet al evoluţiei veniturilor şi cheltuielilor firmei, precum şi de la structura patrimoniului pentru anii supuşi observării, se poate face o analiză a riscului de insolvenţă de-a lungul perioadei urmărite.

Pentru detectarea riscului de apariţie a incapacităţii de plată, am utilizat **modelul ALTMAN** cu 5 variabile.

Funcţia scor a acestui model se prezintă astfel :

$$Z=3,3*R1+1*R2+0,6*R3+1,4*R4+1,2*R5$$

R1 = rezultatul curent / activ total,

R2 = cifra de afaceri / activ total,

R3 = capitalizarea bursieră / împrumuturi,

R4 = profitul reinvestit / activ total,

R5 = activ circulant / activ total

Indicator	**Coeficient**	**31.12.2009**	**31.12.2010**	**31.12.2011**	**30.06.2012**
Rezultatul curent		-1.065.305	-991.278	3.966.810	-1.332
Total activ		3.433.525	2.919.477	2.870.642	2.624.376
Raport		-0,31	-0,34	1,38	0,00
Variabila R1	**3,3**	**-1,02**	**-1,12**	**4,56**	**0,00**
Cifra de afaceri		1.995.254	1.707.341	1.419.256	671.852
Total activ		3.433.525	2.919.477	2.870.642	2.624.376
Raport		0,58	0,58	0,49	0,26
Variabila R2	**1**	**0,58**	**0,58**	**0,49**	**0,26**
Cap.bursieră		-2.628.151	-3.625.878	340.931	339.600
Împrumuturi		4.879.764	4.348.985	2.012.390	1.128.103

Raport		-0,54	-0,83	0,17	0,30
Variabila R3	**0,6**	**-0,32**	**-0,50**	**0,10**	**0,18**
Profitul reinvestit		0	0	3.966.810	0
Activ total		3.433.525	2.919.477	2.870.642	2.624.376
Raport		0,00	0,00	1,38	0,00
Variabila R4	**1,4**	**0,00**	**0,00**	**1,93**	**0,00**
Active circulante nete		-4.397.568	-4.079.240	-1.457.476	-673.697
Activ total		3.433.525	2.919.477	2.870.642	2.624.376
Raport		-1,28	-1,40	-0,51	-0,26
Variabila R5	**1,2**	**-1,54**	**-1,68**	**-0,61**	**-0,31**
VALOAREA SCORULUI "Z"		-2,30	-2,71	6,48	0,13
		insolvenţă	**insolvenţă**	**stabilă**	**insolvenţă**

Modelul Altman este un model care, după cum se poate observa sintetizează în componenţa sa mai mulţi indicatori, încercând să ofere o situaţie de ansamblu asupra situaţiei societăţii analizate. Cu cât valoarea fiecărei categorii de indicatori este mai ridicată, cu atât creşte valoarea scorului ”Z”şi întreprinderea va fi la adăpost de riscuri financiare. Altman a determinat valorile 1,81 şi 2,675 ca valori critice pentru scorul Z. Mai mult, întreprinderile a căror scor ”Z” calculat este mai mic de 1,81 se încadrează în categoria firmelor cu risc de insolvență. Întreprinderile pentru care valoarea calculată a scorului AL se găseşte în jurul intervalul 1,81 sunt considerate ca fiind firme a căror situaţie financiară este precară şi sunt predispuse insolvenţei.

În cazul nostru, cu excepția anului 2011 când situația se ameliorează în baza înregistrării de venituri financiare, pentru restul perioadei valorile scorului ”Z” sugerează o situație nefavorabilă pentru firmă și prezența riscului de insolvență.

4. Concluzii privind cauzele şi împrejurările care au determinat starea de insolvenţă a SC TRINITROM SRL.

În evidenţierea cauzelor care au determinat declanșarea stării de insolvență a debitoarei, administratorul judiciar a ţinut cont atât de rezultatele analizei economico-financiare realizate precum şi de cadrul economic general al pieţei pe care firma activează. Pe lângă factorii interni care se referă la modul de organizare a activităţii, deciziile de ordin tactic şi strategic ce pot fi luate la un moment dat, există o serie de factori externi, precum tendinţele pieţei de profil (şi ale economiei în general) şi cadrul legislativ.

Piața laptelui și a produselor din lapte în cadrul căreia a activat și debitoarea începând cu anul 2006, este una foarte dinamică, cu o concurență acerbă, deși potrivit datelor statistice oficiale și reprezentanților asociațiilor producătorilor de lapte consumul acestui produs în țara noastră se află mult sub media europeană. Pe de altă

parte, de exemplu, la nivelul anului 2010, potrivit datelor Ministerului Agriculturii, doar 22% din producția internă de lapte a fost destinată procesării. Cauza principală a acestui fapt rămâne modul de organizare a fermelor care în cea mai mare parte sunt ferme mici, cu un număr de bovine mai mic de 50 de capete, iar calitatea laptelui provenit din astfel de surse este foarte greu de urmărit în condițiile în care nici centrele de colectare nu sunt foarte bine puse la punct. În același timp, deși doar o parte a cantității de lapte produse în România este procesată, producătorii de lapte pentru consum și produse lactate din România recurg la importuri, pentru a-și acoperi necesarul de materie primă, costurile acestora regăsindu-se în produsul finit.

În cazul debitoarei, proiectul de afacere s-a bazat pe intrarea pe piață cu produse superioare, realizate din lapte produs conform standardelor de calitate. În acest sens au fost accesate și fondurile SAPARD, fonduri care să permită punerea la punct a unei tehnologii de fabricație menite să asigure realizarea procesului de producție la standardele europene impuse. Așa cum se poate observa și din datele de mai jos, valoarea cifrei de afaceri a crescut în intervalul 2006-2008, în anii următori tendința acestui indicator fiind de scădere permanentă. Pe de altă parte, cheltuielile firmei au fot în toată perioada de activitate mari, la un nivel superior veniturilor înregistrate.

An bilant	Cifră de afaceri (lei)	Venituri (lei)	Cheltuieli (RON)	Profit net / pierdere netă (RON)	Număr angajați
2006	Nedisponbil	93.139,00	226.496,00	-133.357,00	2
2007	333.455,00	351.485,00	1.664.492,00	-1.313.007,00	17
2008	2.028.063,00	2.285.099,00	2.733.013,00	-447.914,00	20
2009	1.995.254,00	2.263.383,00	3.328.688,00	-1.071.038,00	19
2010	1.707.341,00	1.807.294,00	2.798.572,00	-997.728,00	9
2011	1.419.256,00	6.205.827,00	2.239.017,00	3.966.810,00	7

În primii ani, când producția a fost orientată spre piața externă- beneficiari din Italia, nivelul ridicat al costurilor a fost cauzat pe lângă cheltuielile de punere la punct a investiției (locație, linie tehnologică, mijloacelor de transport), de cheltuielile înregistrate cu transportul produselor spre beneficiarii externi, cu o parte a materiei prime aduse la import, pierderile tehnologice până la însușirea rețetelor de fabricație. Ca urmare a eșecului în ceea ce privește negocierea unui preț mai bun pentru produsele exportate, s-a hotărât de către conducerea firmei, orientarea în mai mare măsură către piața internă, fapt ce s-a realizat începând cu anul 2010. Această decizie a atras și ea la rândul ei cheltuieli suplimentare presupuse de intrarea pe piață, alinierea prețurilor la cele existente, organizarea activității. Pe lângă înregistrarea de cheltuieli, primul efect al schimbării strategiei a fost reducerea volumului de vânzări -fapt cauzat de existența unei concurențe puternice și dificlutățile apărute în procurarea materiei prime de calitate. Problema cheltuielilor suplimentare a fost

rezolvată în timp prin reducerea consumurilor tehnologice, a folosirii corecte a tehnologiilor, eliminarea timpilor morți și o mai bună organizare a a muncii. Pe de altă parte, societatea s-a confruntat și cu problema asigurării materiei prime de calitate necesare realizării producției, problemă cauzată de dispariția unui număr mare din fermele cu care debitoarea a avut contracte încheiate.

În ceea ce privește beneficiarii activității firmei, debitoarea și-a creat pas cu pas un portofoliu de clienți format atât din instituții (primării ale comunelor din județul Bihor care achiziționează laptele în cadrul programului guvernamental ”Cornul și laptele”), cât și unități de comerț cu ridicata și amănuntul. În vederea extinderii pieței de desfacere, s-a apelat și la livrarea produselor indirect, prin distribuitori.

Rezultatul eforturilor depuse de societate s-a concretizat printr-o reducere a cheltuielilor totale și o ameliorare a pierderii anuale înregistrate, reușindu-se în același timp și diminuarea datoriilor. Cu toate acestea, dificultățile financiare cauzate de recuperarea debitelor de la proprii clienți și de situația specifică a pieței de profil și a economiei în general au determinat conducerea firmei să se adreseze instanței cu solicitarea de intrare în procedura generală a insolvenței, pentru ca în aceste condiții să se poată reorganiza activitatea și să se producă o redresare a situației financiare a debitoarei.

Sintetizând, administratorul judiciar a identificat următorii factori care au influențat direct sau indirect situația financiară a debitoarei și au determinat starea de insolvență:

caracteristicile pieței lactatelor din România care presupun un mediu agitat, cu o concurență puternică, cu probleme legate de asigurarea materiei prime de calitate. Această piață este influențată la fel ca toate sectoarele economice de altfel, și de efectele crizei economico-financiare concretizate în scăderea puterii de cumpărare a beneficiarilor finali, blocaje financiare în relațiile dintre agenții economici și înăsprirea condițiilor de creditare;

păstrarea unui nivel ridicat al cheltuielilor, fapt cauzat atât de procesul de producție propriu zis cât și de aprovizionare și desfacere;

5. Posibilitatea reala de reorganizare a debitorului SC TRINITROM SRL

În cadrul perioadei de observaţie asociaţii şi administratorul debitoarei şi-au declarat intenţia de reorganizare a firmei, depunând la dosarul cauzei declaraţiile specificate în cadrul art.28 din Lege. Ei au comunicat administratorului judiciar că întrevăd o posibilitate reală pentru reorganizarea societăţii, sens în care şi-au declarat intenţia de a propune un plan de reorganizare.

În acest sens, constatând că sunt îndeplinite condiţiile art.94, al.(1), lit.(a) din legea 85/2006 privind procedura insolvenţei, în momentul în care debitoarea va

propune un plan de reorganizare, administratorul judiciar îl va supune votului adunării creditorilor.

6. Menţiuni privind incidenţa art.138 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenţei

Precizăm că până în acest moment, administratorul judiciar **nu a putut identifica nicio persoană dintre cele prevazute la art.138 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenţei care să fi cauzat starea de insolvenţă, prin niciuna dintre modalitatile prevazute in acest text legal.**

Totodată, în ceea ce priveşte prevederile art.80 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenţei, până la această dată, **administratorul judiciar nu a identificat nicio situaţie în care să se poată face aplicarea acestor prevederi.**

Precizăm că în ipoteza în care vom descoperi orice act, stare, imprejurare sau situaţie care ne-a fost ascunsă, nu vom ezita în informarea adunarii/comitetului creditorilor, nici în întreprinderea demersurilor legale la care avem dreptul.

Cu stimă,

Administrator judiciar
Global Money Recovery IPURL
Av. Țiril Horia Cristian